

**【教員氏名】**

山田 伊知郎  
研究室:聖アンデレ館 9 階 907 号室  
メールアドレス:i-yamada@andrew.ac.jp

**【授業形態】**

講義

**【講義・演習概要】**

この講義では、管理会計分野の中でも特に組織の目標や方向性に向かって変革していくときに有効な考え方やツールについて扱う。具体的には、予算管理、コスト・マネジメント、バランス・スコアカード、ライフサイクルコストリング、マテリアルフロー会計である。戦略管理会計の根底にある考え方は、制度や仕組みというのは、作り出された時の状況にもっとも適したものを目指して創造されるが、社会や環境の変化はそれが作り出された状況を変化させていく。一方、制度や仕組みは自動的に変化しない。そこで組織において仕組みを見直して不断に状況に適合したものに造り替えていく努力が必要だと考えられる。戦略管理会計の分野は、今ある仕組みに仕事を従属させるのではなく、仕事の目的に沿った仕組みを作り出すことに役立つ科目として活用していただきたい。

**【学習目標】**

組織の中に存在する仕組み・システムがどのように成り立っているのかを具体的に理解する。また、仕組み・システムが作られた時の状況に依存し、環境の変化に応じて再構築を必要とされることを理解することを目的とする。  
管理会計の基礎知識を獲得すると同時に、受講生自身が興味を持ったいくつかのトピックスについて、深く理解し、自分の言葉で人に説明できるようになることを達成目標とする。

**【講義計画】**

- 第 1 回:戦略とは・管理会計とは(イントロダクション)
- 第 2 回: 予算管理と脱予算管理
- 第 3 回: 伝統的コストマネジメントの現代的問題点とその克服方法
- 第 4 回: 戦略的コストマネジメント(活動基準原価計算)
- 第 5 回: 戦略的コストマネジメント(直接原価計算)
- 第 6 回: 戦略的コストマネジメント(制約の理論)
- 第 7 回: 戦略的コストマネジメント(原価企画)
- 第 8 回: 知的資産管理(1)知的資産とは
- 第 9 回: 知的資産管理(1)知的資産の管理
- 第 10 回: BSC(1)BSC とは
- 第 11 回: BSC(2)戦略マップ
- 第 12 回: BSC(3)戦略マップの作成
- 第 13 回: BSC(4)BSC の作成と活用
- 第 14 回: 環境管理会計(1)ライフサイクルコストリング
- 第 15 回: 環境管理会計(2)マテリアルフロー会計、まとめ

**【成績評価の方法】**

試験評価:95% レポート:0% 出席:5%

**【使用テキスト】**

加登豊『管理会計入門』日本経済新聞社

**【参考文献】**

谷武幸著(2011)『エッセンシャル管理会計 第 2 版』、中央経済社。  
加登豊著(1999)『管理会計入門』日本経済新聞社

**【準備学習の指示(事前学習 30 時間、事後学習 30 時間)】**

授業の開始前に、参考文献を一読しておくことをお勧めします。

**【その他備考(担当教員用)】**

コストマネジメントなどの授業中、計算原理を説明した後、簡単な例を用いて計算方法を確認します。電卓などを持参してください。

**【備考(管理者用)】**

(旧:管理会計論)02~07 生読替