

# がっつりゼミ

課題をもっと深く掘り下げがっつり  
取り組んで力量を高めてみませんか！



2022.7月～11月(月1回) 15:00～17:00

会場 Zoomにより開催

定員10名 参加無料

ミドルリーダー養成講座では飽き足りない。周りを見渡すと様々な課題が気になる一方で、こんなことをやってみたいという気持ちが膨らんでくる。こんな人にとって待望の少人数制ゼミ形式の研修「がっつりゼミ」があります。本ゼミは、ミドルリーダー養成講座の受講生の「もっと深く課題を掘り下げて力量を高められる講座はできないか」といった声から生まれました。参加者の積極的、主体的な活動によって各自テーマを見つけ、それぞれがテーマについて発表します。少人数で課題に向き合っ、視野を拡げつつ、参加者相互で力量を高めあう、そんなゼミを一緒に作ってみませんか。

## プログラム テーマ： 大学の中期計画を考える

回	日程	ゼミ内容
第1回	7月29(金)	ゼミで学びたい内容や参加目的を紹介 大学の中期計画について考える(1) 中期計画に必要な要素を考える
第2回	8月	大学の中期計画について考える(2) 自大学を分析・評価し、中期計画と関連づける
第3回	9月	各自の課題を発表(他からの発見) ※各自の解決策を考えてくる
第4回	10月	各自の解決策を発表① ※各自の解決策をブラッシュアップしてくる
第5回	11月	各自の解決策を発表② ※最終の課題+解決策の発表動画を作成
第6回	1月	動画による最終発表会(発表動画をコンソ理事が審査) ※コンソ理事長賞表彰

※第2回以降の日程は、参加する皆様と相談して決めながら進めていきます。

## お申込 締切：7月22日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。  
参加希望者は、別紙「応募用紙」にご記入の上参加申込をしてください。

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<https://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

第3回

# ミドルリーダー

# 養成講座

オンデマンド研修+  
1日対面研修によるワークショップ  
定員20名



2022.8.19(木) 10:00~16:30

**会場** オンデマンド配信+さかい新事業創造センター1階多目的会議室

変革期を迎えている日本の大学にとって、幅広い視野と行動力を持ったミドルリーダーの存在が不可欠であり、その果たすべき役割は大きいものがあります。コロナ禍で大きく動き出したオンライン対応では、大学の在り方が問われることとなりました。養成講座の基本姿勢は、全体と個の両方を見る視点の涵養です。全体とは、目の前の問題だけでなく、社会変革など大学変革のバックグラウンドにあるものにも目を向け考える姿勢を養うこと。個とは、自身の問題としてどう受けとめるか当事者意識の醸成です。このような目的を見据えて、本講座では、講義をオンデマンドで配信し、事前課題の解答を持ち寄ったZoomでのグループワークを多く用意し、知識の獲得とスキルアップを図ります。今後のミドルリーダーとして期待されている人、ミドルリーダーとしてスキルアップを図りたい人など、積極的な参加をお待ちしています。

## オンデマンドによる講義動画

- 1限目 基礎講座概論①：大学を知る  
講師：竹中喜一氏 (愛媛大学教育・学生支援機構専任)
- 2限目 基礎講座概論②：ミドルリーダーとは
- 3限目 講義：課題発見・整理分類・分析手法を学ぶ
- 4限目 スキルアップ講座1：ミドルリーダーの役割を考える
- 5限目 スキルアップ講座2：認証評価の実践例
- 6限目 スキルアップ講座3：文部科学省の施策を読み解く
- 7限目 スキルアップ講座4：申請書作成の基本的な考え方

## 対面によるワークショップ 8/26

- 0限目 開講&ガイダンス：ご挨拶、参加者自己紹介
- 1限目 演習1：今ある課題は個別課題？共通課題？
- 2限目 演習2：事例研究から課題解決策を分析する  
～教職協働の視点から
- 3限目 演習3：課題解決策を考える
- 4限目 実践演習1：ミドルリーダーとして「その時あなたはどのようにする？」
- 5限目 実践演習2：補助金申請書の企画書をつくる
- 6限目 発展講座：ミドルリーダーになるために  
修了式

※別紙カリキュラムを参照ください。

## 事前課題(対面研修までに準備)

- 課題①：各自大学の現状課題の抽出
- 課題②：上司、部下への対応の仕方の失敗事例を2例考える
- 課題③：補助金申請の企画書案を作成する
- 課題④：目標シートを作成する



## 基調講演(公開講座)

大森昭生氏 (共愛学園前橋国際大学学長、文科省教学マネジメント特別委員会委員)

## ミドルリーダーに必要な力7+1

- ①つながる力
- ②機会を活かす力
- ③チャレンジする力
- ④姿勢・意識
- ⑤人の話を聞くことができる力
- ⑥マネジメントする力
- ⑦全体を見る力
- +⑧ストレス・メンタルケア

**お申込** 締切：8月6日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。参加は、南大阪地域大学コンソーシアム団体会員大学から推薦された人に限ります。(1大学3名以内)

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL mconso@osaka-unicon.org

https://www.osaka-unicon.org/

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# FD・SD合同研修

大学改革時代に求められる  
ミドルリーダー養成を考える



2022.8.26 木 12:40~14:00

参加無料

会場 Zoomオンタイムにて開催

変革期を迎えている日本の大学にとって、教員および職員が協働しながら幅広い視野と行動力を持つことが求められています。コロナ禍で大きく動き出したオンライン対応では、大学の在り方が問われることとなりました。そこで、社会の変革を背景に、将来の大学の在り方、国の施策の方向など広い視点で見よう促し、自らがそれを担っていかうとする危機感や責任感をもつことができるような講演を企画しました。講演は、大学教育改革を振り返り将来の大学像を考え直す要素も多く含まれていることから、ミドルリーダーになろうとする方だけでなく、広く執行部の方、教職員の方も是非ご参加いただき、大学のFD・SD活動の一環としてもご活用いただくことを期待します。

## プログラム

- |             |   |
|-------------|---|
| 12:40-12:45 | ご挨拶 永井 邦彦（南大阪地域大学コンソーシアム事務局長、和歌山大学副学長）        |
| 12:45-13:40 | 基調講演「誰の何のための大学なのか～学修者本位の教学マネジメントを生み出すリーダーシップ」 |
| 13:40-14:00 | 質疑応答  |

## 大学改革を読み解く

～誰の何のための大学なのか～学修者本位の教学マネジメントを生み出すリーダーシップ～

講師

### 大森 昭生氏

共愛学園前橋国際大学／短期大学部 学長  
中央教育審議会 大学分科会／質保証システム部会／教学マネジメント特別委員会 委員  
内閣官房 地方創生に資する魅力ある地方大学の実現に向けた検討会議 委員

大学を取り巻く社会情勢の変化とともに、大学改革への期待も高まっています。しかし、それは誰の何のための改革なのかということを見失うと、大学の主体性も失われかねません。学修者本位への転換の柱となる教学マネジメントを中心とする大学改革とそれを生み出す大学マネジメントについて、中央での議論と共愛学園前橋国際大学の事例を交えて考えます。



お申込 締切：8月6日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<https://www.osaka-unicon.org/>

# がっつりゼミ

課題をもっと深く掘り下げがっつり取り組んで力量を高めてみませんか！



2021.7月～11月(月1回) 15:00～17:00

会場 Zoomにより開催

定員10名 参加無料

ミドルリーダー養成講座では飽き足りない。周りを見渡すと様々な課題が気になる一方で、こんなことをやってみたいという気持ちが膨らんでくる。こんな人にとって待望の少人数制ゼミ形式の研修「がっつりゼミ」が始まります。本ゼミは、ミドルリーダー養成講座の受講生の「もっと深く課題を掘り下げて力量を高められる講座はできないか」といった声から生まれました。参加者の積極的、主体的な活動によって各自テーマを見つけ、それぞれがテーマについて発表します。少人数で課題に向き合っ、参加者相互で力量を高めあう、そんなゼミと一緒に作ってみませんか。

## プログラム テーマ： 大学の中期計画を考える

回	日程	ゼミ内容
第1回	7月30(金)	ゼミで学びたい内容や参加目的を紹介 大学の中期計画について考える(1) 中期計画に必要な要素を考える
第2回	8月	大学の中期計画について考える(2) 自大学を分析・評価し、中期計画と関連づける
第3回	9月	各自の課題を発表(他からの発見) ※各自の解決策を考えてくる
第4回	10月	各自の解決策を発表① ※各自の解決策をブラッシュアップしてくる
第5回	11月	各自の解決策を発表② ※最終の課題+解決策の発表動画を作成
第6回	12月	動画による最終発表会(発表動画を視聴) ※コンソ賞表彰

※第2回以降の日程は、参加する皆様と相談して決めながら進めていきます。

## お申込 締切：7月23日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。  
参加希望者は、別紙「申込書」にご記入の上参加申込をしてください。

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<https://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

第2回



# ミドルリーダー

# 養成講座

2日間ワークショップ  
定員20名

2021.8.19<sup>木</sup>・26<sup>木</sup> 14:00~17:00

**会場** オンラインにて開催 (Zoom)

変革期を迎えている日本の大学にとって、幅広い視野と行動力を持ったミドルリーダーの存在が不可欠であり、その果たすべき役割は大きいものがあります。コロナ禍で大きく動き出したオンライン対応では、大学の在り方が問われることとなりました。養成講座の基本姿勢は、全体と個の両方を見る視点の涵養です。全体とは、目の前の問題だけでなく、社会変革など大学変革のバックグラウンドにあるものにも目を向け考える姿勢を養うこと。個とは、自身の問題としてどう受けとめるか当事者意識の醸成です。このような目的を見据えて、本講座では、講義をオンデマンドで配信し、事前課題の解答を持ち寄ったZoomでのグループワークを多く用意し、知識の獲得とスキルアップを図ります。今後のミドルリーダーとして期待されている人、ミドルリーダーとしてスキルアップを図りたい人など、積極的な参加をお待ちしています。

## オンデマンドによる講義動画

- 1限目 基礎講座概論①：大学を知る  
講師：竹中喜一氏 (愛媛大学教育・学生支援機構講師)
- 2限目 基礎講座概論②：ミドルリーダーとは
- 3限目 講義：課題発見・整理分類・分析手法を学ぶ
- 7限目 スキルアップ講座1：ミドルリーダーの役割を考える
- 8限目 スキルアップ講座2：文部科学省の施策を読み解く
- 9限目 スキルアップ講座3：申請書作成の基本的な考え方

## Zoomによるオンタイム 8/19・8/26

- 8/26 10限目 基調講演 (公開講座)：  
大森昭生氏 (共愛学園前橋国際大学学長、文科省教学マネジメント特別委員会委員)
- 8/19 4限目 演習1：今ある課題は個別課題？共通課題？
- 5限目 演習2：事例研究から課題解決策を分析する  
～教職協働の視点から
- 6限目 演習3：課題解決策を考える
- 8/26 11限目 実践演習1：ミドルリーダーとして「その時あなたはどのようにする？」
- 12限目 実践演習2：補助金申請書の企画書をつくる
- 13限目 発展講座：ミドルリーダーになるために  
終了式

## 事前課題(準備期限)

- 課題①：4限目開始まで 各自大学の現状課題の抽出
- 課題②：11限目開始まで 上司、部下への対応の仕方の失敗事例を2例考える
- 課題③：12限目開始まで 補助金申請の企画書案を作成する
- 課題④：13限目開始まで 目標シートを作成する

※別紙カリキュラムを参照ください。

## ミドルリーダーに必要な力7+1

- ①つながる力
- ②機会を活かす力
- ③チャレンジする力
- ④姿勢・意識
- ⑤人の話を聞くことができる力
- ⑥マネジメントする力
- ⑦全体を見る力
- +⑧ストレス・メンタルケア

**お申込** 締切：8月6日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。参加は、南大阪地域大学コンソーシアム団体会員大学から推薦された人に限ります。(1大学3名以内)

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<https://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# FD・SD合同研修

大学改革時代に求められる  
ミドルリーダー養成を考える



2021.8.26 木 12:40~14:00

参加無料

会場 Zoomオンタイムにて開催

変革期を迎えている日本の大学にとって、教員および職員が協働しながら幅広い視野と行動力を持つことが求められています。コロナ禍で大きく動き出したオンライン対応では、大学の在り方が問われることとなりました。そこで、社会の変革を背景に、将来の大学の在り方、国の施策の方向など広い視点で見よう促し、自らがそれを担っていかうとする危機感や責任感をもつことができるような講演を企画しました。講演は、大学教育改革を振り返り将来の大学像を考え直す要素も多く含まれていることから、ミドルリーダーになろうとする方だけでなく、広く執行部の方、教職員の方も是非ご参加いただき、大学のFD・SD活動の一環としてもご活用いただくことを期待します。

## プログラム

- |             |   |
|-------------|---|
| 12:40-12:45 | ご挨拶 永井 邦彦 (南大阪地域大学コンソーシアム事務局長、和歌山大学副学長)       |
| 12:45-13:40 | 基調講演「誰の何のための大学なのか～学修者本位の教学マネジメントを生み出すリーダーシップ」 |
| 13:40-14:00 | 質疑応答  |

## 大学改革を読み解く

～誰の何のための大学なのか～学修者本位の教学マネジメントを生み出すリーダーシップ～

講師

### 大森 昭生氏

共愛学園前橋国際大学／短期大学部 学長  
中央教育審議会 大学分科会／質保証システム部会／教学マネジメント特別委員会 委員  
内閣官房 地方創生に資する魅力ある地方大学の実現に向けた検討会議 委員

大学を取り巻く社会情勢の変化とともに、大学改革への期待も高まっています。しかし、それは誰の何のための改革なのかということを見失うと、大学の主体性も失われかねません。学修者本位への転換の柱となる教学マネジメントを中心とする大学改革とそれを生み出す大学マネジメントについて、中央での議論と共愛学園前橋国際大学の事例を交えて考えます。



お申込 締切:8月6日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。

お問合せ先:南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<https://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催



# ミドルリーダー 養成講座

1泊2日合宿  
定員20名

2019.8.20(火) 9:30 ~ 8.21(水) 17:20

**会場** ホテル日航関西空港 1階大瑠璃の間

変革期を迎えている日本の大学にとって、幅広い視野と行動力を持ったミドルリーダーの存在が不可欠であり、その果たすべき役割は大きいものがあります。  
養成講座の基本姿勢は、全体と個の両方を見る視点の涵養です。全体とは、目の前の問題だけでなく、社会変革など大学変革のバックグラウンドにあるものにも目をむけ考える姿勢を養うこと。個とは、自身の問題としてどう受けとめるか当事者意識の醸成です。本講座では、ワークを多く取り入れ、知識の獲得とスキルアップを図ります。今後のミドルリーダーとして期待されている人、ミドルリーダーとしてスキルアップを図りたい人など、積極的な参加をお待ちしています。

## プログラム 1日目 8/20

- 9:30-11:00 基礎講座概論：大学を知る  
ミドルリーダーとは
- 11:10-12:10 演習：課題発見・分類・整理・分析の手法を学ぶ
- 12:10-13:00 お昼休憩
- 13:00-16:00 公開講座（FD・SD合同研修）
- 16:20-17:00 演習：事例研究から課題解決策を分析する
- 17:30-18:30 演習：課題解決策を考える
- 18:50-20:30 懇親会

## 2日目 8/21

- 9:00-10:00 スキルアップ講座：ミドルリーダーの役割を考える
- 10:10-11:10 スキルアップ講座：ミドルリーダーに必要な力+1の力について考える
- 11:20-12:20 スキルアップ講座：ミドルリーダーとしてその時あなたはどのようにする？
- 12:20-13:10 お昼休憩
- 13:10-15:50 実践演習：文部科学省の施策を読み解く
- 16:00-17:00 発表講座：ミドルリーダーになるために
- 17:00-17:20 修了式



### ミドルリーダーに必要な力7+1

- ①つながる力
- ②機会を活かす力
- ③チャレンジする力
- ④姿勢・意識
- ⑤人の話を聞くことができる力
- ⑥マネジメントする力
- ⑦全体を見る力
- +⑧ストレス・メンタルケア

**お申込 締切：7月17日(水)**

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。  
参加は、南大阪地域大学コンソーシアム団体会員大学から推薦された人に限ります。（1大学3名以内）  
なお、参加費が1名20,000円（宿泊費、懇親会費、教材費を含む）必要となります。

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<http://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# FD・SD合同研修

大学改革時代に求められる  
ミドルリーダー養成を考える



2019.8.20(火) 13:00~16:00

会場 ホテル日航関西空港 1階鶴の間

定員 100名 参加無料

変革期を迎えている日本の大学にとって、教員および職員が協働しながら幅広い視野と行動力を持つことが求められています。そこで、社会の変革を背景に、将来の大学の在り方、国の施策の方向など広い視点で見よう促し、自らがそれを担っていくとする危機感や責任感をもつことができるような講演を企画しました。講演は、大学教育改革を振り返り将来の大学像を考え直す要素も多く含まれていることから、ミドルリーダーになろうとする方だけでなく、広く執行部の方、教職員の方も是非ご参加いただき、大学のFD・SD活動の一環としてもご活用いただくことを期待します。

## プログラム

- |             |                                 |
|-------------|---------------------------------|
| 13:00-13:50 | 基調講演1「大学改革を読み解く～将来の大学の在り方を考える～」 |
| 14:00-14:50 | 基調講演2「改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性」 |
| 15:00-16:00 | ワークショップ「今後自分がどう行動するかを考える」       |

講師

### 大学改革を読み解く ～将来の大学の在り方を考える～

濱名 篤氏

(学校法人濱名学院理事長、関西国際大学学長)

社会は大学に何を期待しているのか、国は大学に何をさせようとしているのか、その背景には何があるのか……社会の変革や価値観の変容という文脈から大学改革への理解を深め、改革の最前線で議論されている内容を知り、これからすべきことを考えます。

講師

### 改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性

篠田 道夫氏

(桜美林大学大学院大学アドミニストレーション研究科教授)

ともすれば自大学、自部署といった狭く閉鎖的な視座になりがちな大学の仕事現場の弊害を打ち破り、広い視野を涵養し、自らがそれを担わないといけない、という危機感を感じとり、ミドルリーダーの必要性や果たすべき役割を理解します。



お申込 締切: 8月9日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。

お問合せ先: 南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL mconso@osaka-unicon.org

http://www.osaka-unicon.org/

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# ミドルリーダー 養成講座

1泊2日合宿  
定員20名



2019.8.20(火) 9:30 ~ 8.21(水) 17:20

会場 ホテル日航関西空港 1階大瑠璃の間

変革期を迎えている日本の大学にとって、幅広い視野と行動力を持ったミドルリーダーの存在が不可欠であり、その果たすべき役割は大きいものがあります。  
養成講座の基本姿勢は、全体と個の両方を見る視点の涵養です。全体とは、目の前の問題だけでなく、社会変革など大学変革のバックグラウンドにあるものにも目をむけ考える姿勢を養うこと。個とは、自身の問題としてどう受けとめるか当事者意識の醸成です。本講座では、ワークを多く取り入れ、知識の獲得とスキルアップを図ります。今後のミドルリーダーとして期待されている人、ミドルリーダーとしてスキルアップを図りたい人など、積極的な参加をお待ちしています。

## プログラム 1日目 8/20

- 9:30-11:00 基礎講座概論：大学を知る  
ミドルリーダーとは
- 11:10-12:10 演習：課題発見・分類・整理・分析の手法を学ぶ
- 12:10-13:00 お昼休憩
- 13:00-16:00 公開講座 (FD・SD合同研修)
- 16:20-17:00 演習：事例研究から課題解決策を分析する
- 17:30-18:30 演習：課題解決策を考える
- 18:50-20:30 懇親会

## 2日目 8/21

- 9:00-10:00 スキルアップ講座：ミドルリーダーの役割を考える
- 10:10-11:10 スキルアップ講座：ミドルリーダーに必要な力+1の力について考える
- 11:20-12:20 スキルアップ講座：ミドルリーダーとしてその時あなたはどのようにする？
- 12:20-13:10 お昼休憩
- 13:10-15:50 実践演習：文部科学省の施策を読み解く
- 16:00-17:00 発表講座：ミドルリーダーになるために
- 17:00-17:20 修了式



### ミドルリーダーに必要な力7+1

- ①つながる力
- ②機会を活かす力
- ③チャレンジする力
- ④姿勢・意識
- ⑤人の話を聞くことができる力
- ⑥マネジメントする力
- ⑦全体を見る力
- +⑧ストレス・メンタルケア

お申込 締切：7月17日(水)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。  
参加は、南大阪地域大学コンソーシアム団体会員大学から推薦された人に限ります。(1大学3名以内)  
なお、参加費が1名20,000円(宿泊費、懇親会費、教材費を含む)必要となります。

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<http://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# FD・SD合同研修

大学改革時代に求められる  
ミドルリーダー養成を考える



2019.8.20(火) 13:00~16:00

会場 ホテル日航関西空港 1階鶴の間

定員 100名 参加無料

変革期を迎えている日本の大学にとって、教員および職員が協働しながら幅広い視野と行動力を持つことが求められています。そこで、社会の変革を背景に、将来の大学の在り方、国の施策の方向など広い視点で見よう促し、自らがそれを担っていこうとする危機感や責任感をもつことができるような講演を企画しました。講演は、大学教育改革を振り返り将来の大学像を考え直す要素も多く含まれていることから、ミドルリーダーになろうとする方だけでなく、広く執行部の方、教職員の方も是非ご参加いただき、大学のFD・SD活動の一環としてもご活用いただくことを期待します。

## プログラム

- |             |                                 |
|-------------|---------------------------------|
| 13:00-13:50 | 基調講演1「大学改革を読み解く～将来の大学の在り方を考える～」 |
| 14:00-14:50 | 基調講演2「改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性」 |
| 15:00-16:00 | ワークショップ「今後自分がどう行動するかを考える」       |

講師

### 大学改革を読み解く ～将来の大学の在り方を考える～

濱名 篤氏

(学校法人濱名学院理事長、関西国際大学学長)

社会は大学に何を期待しているのか、国は大学に何をさせようとしているのか、その背景には何があるのか……社会の変革や価値観の変容という文脈から大学改革への理解を深め、改革の最前線で議論されている内容を知り、これからすべきことを考えます。

講師

### 改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性

篠田 道夫氏

(桜美林大学大学院大学アドミニストレーション研究科教授)

とすれば自大学、自部署といった狭く閉鎖的な視座になりがちな大学の仕事現場の弊害を打ち破り、広い視野を涵養し、自らがそれを担わないといけない、という危機感を感じとり、ミドルリーダーの必要性や果たすべき役割を理解します。



お申込 締切: 8月9日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。

お問合せ先: 南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL mconso@osaka-unicon.org

http://www.osaka-unicon.org/

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# ミドルリーダー 養成講座

1泊2日合宿  
定員20名



2019.8.20(火) 9:30 ~ 8.21(水) 17:20

会場 ホテル日航関西空港

変革期を迎えている日本の大学にとって、幅広い視野と行動力を持ったミドルリーダーの存在が不可欠であり、その果たすべき役割は大きいものがあります。  
養成講座の基本姿勢は、全体と個の両方を見る視点の涵養です。全体とは、目の前の問題だけでなく、社会変革など大学変革のバックグラウンドにあるものにも目をむけ考える姿勢を養うこと。個とは、自身の問題としてどう受けとめるか当事者意識の醸成です。本講座では、ワークを多く取り入れ、知識の獲得とスキルアップを図ります。今後のミドルリーダーとして期待されている人、ミドルリーダーとしてスキルアップを図りたい人など、積極的な参加をお待ちしています。

## プログラム 1日目 8/20

- 9:30-11:00 基礎講座概論：大学を知る  
ミドルリーダーとは
- 11:10-12:10 演習：課題発見・分類・整理・分析の手法を学ぶ
- 12:10-13:00 お昼休憩
- 13:00-16:00 公開講座 (FD・SD合同研修)
- 16:20-17:00 演習：事例研究から課題解決策を分析する
- 17:30-18:30 演習：課題解決策を考える
- 18:50-20:30 懇親会

## 2日目 8/21

- 9:00-10:00 スキルアップ講座：ミドルリーダーの役割を考える
- 10:10-11:10 スキルアップ講座：ミドルリーダーに必要な力+1の力について考える
- 11:20-12:20 スキルアップ講座：ミドルリーダーとしてその時あなたはどのようにする？
- 12:20-13:10 お昼休憩
- 13:10-15:50 実践演習：文部科学省の施策を読み解く
- 16:00-17:00 発表講座：ミドルリーダーになるために
- 17:00-17:20 修了式



### ミドルリーダーに必要な力7+1

- ①つながる力
- ②機会を活かす力
- ③チャレンジする力
- ④姿勢・意識
- ⑤人の話を聞くことができる力
- ⑥マネジメントする力
- ⑦全体を見る力
- +⑧ストレス・メンタルケア

お申込 締切：7月17日(水)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。  
参加は、南大阪地域大学コンソーシアム団体会員大学から推薦された人に限ります。(1大学3名以内)  
なお、参加費が1名20,000円(宿泊費、懇親会費、教材費を含む)必要となります。

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<http://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# ミドルリーダー 養成講座

1泊2日合宿  
定員20名



2019.8.20(火) 9:30 ~ 8.21(水) 17:20

会場 ホテル日航関西空港

変革期を迎えている日本の大学にとって、幅広い視野と行動力を持ったミドルリーダーの存在が不可欠であり、その果たすべき役割は大きいものがあります。

養成講座の基本姿勢は、全体と個の両方を見る視点の涵養です。全体とは、目の前の問題だけでなく、社会変革など大学変革のバックグラウンドにあるものにも目をむけ考える姿勢を養うこと。個とは、自身の問題としてどう受けとめるか当事者意識の醸成です。本講座では、ワークを多く取り入れ、知識の獲得とスキルアップを図ります。今後のミドルリーダーとして期待されている人、ミドルリーダーとしてスキルアップを図りたい人など、積極的な参加をお待ちしています。

## プログラム 1日目 8/20

9:30-11:00	基礎講座概論：大学を知る ミドルリーダーとは
11:10-12:10	演習：課題発見・分類・整理・分析の手法を学ぶ
12:10-13:00	お昼休憩
13:00-16:00	公開講座（FD・SD合同研修）
16:20-17:00	演習：事例研究から課題解決策を分析する
17:30-18:30	演習：課題解決策を考える
18:50-20:30	懇親会

## 2日目 8/21

9:00-10:00	スキルアップ講座：ミドルリーダーの役割を考える
10:10-11:10	スキルアップ講座：ミドルリーダーに必要な7+1の力 について考える
11:20-12:20	スキルアップ講座：ミドルリーダーとして その時々はどのように？
12:20-13:10	お昼休憩
13:10-15:50	実践演習：文部科学省の施策を読み解く
16:00-17:00	発展講座：ミドルリーダーになるために
17:00-17:20	修了式



### ミドルリーダーに必要な力7+1

- ①つながる力
- ②機会を活かす力
- ③チャレンジする力
- ④姿勢・意識
- ⑤人の話を聞くことができる力
- ⑥マネジメントする力
- ⑦全体を見る力
- +⑧ストレス・メンタルケア

お申込 締切：7月17日(水)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。  
参加は、南大阪地域大学コンソーシアム団体会員大学から推薦された人に限ります。（1大学3名以内）

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL mconso@osaka-unicon.org

http://www.osaka-unicon.org/

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# FD・SD合同研修

大学改革時代に求められる  
ミドルリーダー養成を考える(仮称)



2019.8.20(火) 13:00~16:00

会場 ホテル日航関西空港 1階鶴の間

定員 100名

変革期を迎えている日本の大学にとって、教員および職員が協働しながら幅広い視野と行動力を持つことがもめられています。そこで、社会の変革を背景に、将来の大学の在り方、国の施策の方向など広い視点で見よう促し、自らがそれを担っていかうとする危機感や責任感をもつことができるような講演を企画しました。講演は、大学教育改革を振り返り将来の大学像を考え直す要素も多く含まれていることから、ミドルリーダーになろうとする方だけでなく、広く執行部の方、教職員の方も是非ご参加いただき、大学のFD・SD活動の一環としてもご活用いただくことを期待します。

## プログラム

- |             |                                 |
|-------------|---------------------------------|
| 13:00-13:50 | 基調講演1「大学改革を読み解く～将来の大学の在り方を考える～」 |
| 14:00-14:50 | 基調講演2「改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性」 |
| 15:00-16:00 | ワークショップ「今後自分がどう行動するかを考える」       |

講師

### 大学改革を読み解く ～将来の大学の在り方を考える～

濱名 篤氏

(学校法人濱名学院理事長、関西国際大学学長)

社会は大学に何を期待しているのか、国は大学に何をさせようとしているのか、その背景には何があるのか……社会の変革や価値観の変容という文脈から大学改革への理解を深め、改革の最前線で議論されている内容を知り、これからすべきことを考えます。

講師

### 改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性

篠田 道夫氏

(桜美林大学大学院大学アドミニストレーション研究科教授)

ともすれば自大学、自部署といった狭く閉鎖的な視座になりがちな大学の仕事現場の弊害を打ち破り、広い視野を涵養し、自らがそれを担わないといけない、という危機感を感じとり、ミドルリーダーの必要性や果たすべき役割を理解します。



お申込 締切: 8月9日(金)

ご案内文に添付の参加申込用紙に大学でとりまとめていただき、下記メールアドレスまで送付してください。

お問合せ先: 南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL mconso@osaka-unicon.org

http://www.osaka-unicon.org/

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# ミドルリーダー 養成講座

1泊2日合宿  
定員20名



2019.8.20(火) 9:30 ~ 8.21(水) 17:20

会場 ホテル日航関西空港

変革期を迎えている日本の大学にとって、幅広い視野と行動力を持ったミドルリーダーの存在が不可欠であり、その果たすべき役割は大きいものがあります。

養成講座の基本姿勢は、全体と個の両方を見る視点の涵養です。全体とは、目の前の問題だけでなく、社会変革など大学変革のバックグラウンドにあるものにも目をむけ考える姿勢を養うこと。個とは、自身の問題としてどう受けとめるか当事者意識の醸成です。本講座では、ワークを多く取り入れ、知識の獲得とスキルアップを図ります。今後のミドルリーダーとして期待されている人、ミドルリーダーとしてスキルアップを図りたい人など、積極的な参加をお待ちしています。

## プログラム 1日目 8/20

- 9:30-11:00 基礎講座概論：大学を知る  
ミドルリーダーとは
- 11:10-12:10 演習：課題発見・分類・整理・分析の  
手法を学ぶ
- 12:10-13:00 お昼休憩
- 13:00-16:00 公開講座（FD・SD合同研修）
- 16:20-17:00 演習：事例研究から課題解決策を分析する
- 17:30-18:30 演習：課題解決策を考える
- 18:50-20:30 懇親会

## 2日目 8/21

- 9:00-10:00 スキルアップ講座：ミドルリーダーの  
役割を考える
- 10:10-11:10 スキルアップ講座：ミドルリーダーに必要な  
7+1の力について考える
- 11:20-12:20 スキルアップ講座：ミドルリーダーとして  
その時あなたはどうする？
- 12:20-13:10 お昼休憩
- 13:10-15:50 実践演習：文部科学省の施策を読み解く
- 16:00-17:00 発展講座：ミドルリーダーになるために
- 17:00-17:20 修了式



### ミドルリーダーに必要な力7+1

- ①つながる力
- ②機会を活かす力
- ③チャレンジする力
- ④姿勢・意識
- ⑤人の話を聞くことができる力
- ⑥マネジメントする力
- ⑦全体を見る力
- +⑧ストレス・メンタルケア

お申込 締切：7月17日(水)

メールに<氏名、所属>記載し、下記メールアドレスまで応募してください。

参加は、南大阪地域大学コンソーシアム団体会員大学から推薦された人に限ります。（1大学3名以内）

お問合せ先：南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL [mconso@osaka-unicon.org](mailto:mconso@osaka-unicon.org)

<http://www.osaka-unicon.org/>

南大阪地域大学コンソーシアム  
FD・SD部会主催

# FD・SD合同研修

大学改革時代に求められる  
ミドルリーダー養成を考える(仮称)



2019.8.20(火) 13:00~16:00 定員100名

会場 ホテル日航関西空港 1階鶴の間

変革期を迎えている日本の大学にとって、教員および職員が協働しながら幅広い視野と行動力を持つことが求められています。そこで、社会の変革を背景に、将来の大学の在り方、国の施策の方向など広い視点で見るよう促し、自らがそれを担っていくとする危機感や責任感をもつことができるような講演を企画しました。講演は、大学教育改革を振り返り将来の大学像を考え直す要素も多く含まれていることから、ミドルリーダーになろうとする方だけでなく、広く執行部の方、教職員の方も是非ご参加いただき、大学のFD・SD活動の一環としてもご活用いただくことを期待します。

## プログラム

13:00-13:50 基調講演1「大学改革を読み解く～将来の大学の在り方を考える～」

14:00-14:50 基調講演2「改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性」

15:00-16:00 ワークショップ「今後自分がどう行動するかを考える」

講師

大学改革を読み解く  
～将来の大学の在り方を考える～

濱名 篤氏

(学校法人濱名学院理事長、関西国際大学学長)

社会は大学に何を期待しているのか、国は大学に何をさせようとしているのか、その背景には何があるのか……社会の変革や価値観の変容という文脈から大学改革への理解を深め、改革の最前線で議論されている内容を知り、これからすべきことを考えます。

講師

改革の現場を担うミドルリーダーの役割とその必要性

篠田 道夫氏

(桜美林大学大学院大学アドミニストレーション研究科教授)

ともすれば自大学、自部署といった狭く閉鎖的な視座になりがちな大学の仕事現場の弊害を打ち破り、広い視野を涵養し、自らがそれを担わないといけない、という危機感を感じとり、ミドルリーダーの必要性や果たすべき役割を理解します。



お申込 締切:8月9日(金)

メールに<氏名、所属>記載し、下記メールアドレスまで応募してください。

お問合せ先:南大阪地域大学コンソーシアム事務局

堺市北区長曾根町130-42 さかい新事業創造センター1階

TEL 072-258-7646 FAX 072-258-7641 E-MAIL mconso@osaka-unicon.org

http://www.osaka-unicon.org/